



19.9.18. RECONOCIMIENTO Dr. Roberto Masliah.

Buenas tardes a todos. Es un honor estar aquí en esta circunstancia tan especial, en representación del Banco de Seguros acompañando el lanzamiento de este libro.

Cuando ingresé a la Central de Servicios Médicos en el año 1990, tuve la oportunidad de conocer personalmente y de primera mano al Dr. Masliah, y acompañar en el trabajo diario a todos los médicos que nombra en su libro, de conocer la dinámica del servicio y los logros que de él surgían, de formar lazos de amistad y respeto que aún perduran.

Sigue todavía en mi recuerdo el constante ir y venir del Jefe de actividad en actividad, su dinamismo y energía contagiaban, su jerarquía y autoridad ponía en orden las cosas, su humanismo y comprensión calmaban la inseguridad o el reclamo del paciente.

Nuestra Institución invirtió y lo apoyó desde el comienzo de la gestión de su equipo, creyó en su tarea y fomentó la incorporación y el avance de las técnicas de osteosíntesis que practicaba. El Dpto. a su cargo trajo una cultura de calidad en la asistencia que abarcó todos los aspectos: el profesional, el científico, el tecnológico y el humano. Desde su jefatura se proyectaron procedimientos novedosos que siguen ayudando hasta el día de hoy al tratamiento de las lesiones laborales, se abrió una línea de posibilidades terapéuticas que estaban hasta el momento limitadas a otras esferas o aún algunas inexistentes, los trabajadores uruguayos se beneficiaron de estas nuevas técnicas gracias al esfuerzo, seriedad y energía con que se encaró esta tarea.



El Dr. Masliah impulsó también el concepto integrador de su especialidad con las demás disciplinas que comparten el tratamiento del accidentado: en el desempeño de su labor en la Central, incentivó la mejora del proceso de rehabilitación de los lesionados fortaleciendo la fisioterapia y la terapia física en todas sus formas. El convencimiento de su importancia no cabe duda que viene de la influencia de su esposa la Dra. Zulema Latheulade de Masliah, Presidenta de la Sociedad Uruguaya de Médicos Fisiatras y destacada docente, que no trabajó con nosotros pero es imposible no imaginar que su vasta carrera dedicada a la rehabilitación no se haya visto proyectada allí. Es así que se formaron equipos de trabajo en conjunto para abordar el tratamiento de amputados y otros postoperatorios complejos, se creó el Equipo de Rehabilitación y el Equipo de Columna y se estableció el germen de lo que sería posteriormente nuestro Dpto. de Rehabilitación, por el que han desarrollado su actividad innumerable cantidad de reconocidos médicos fisiatras especialistas en rehabilitación.

Fomentó la acumulación de conocimiento en todos sus colaboradores, se estableció un grupo de profesionales dentro de la Institución en el que se compartía conocimiento e impartía enseñanza que beneficiaba a todo el Departamento e impactaba directamente en la asistencia. Esta labor de enseñanza pionera dedicada a los integrantes de aquel grupo de traumatólogos, este año está en vías de proyectarse extramuros, ya que se ha procedido al inicio de los trámites por convertir a nuestra Institución como Centro Docente Asociado de la Escuela de Graduados de la Universidad de la República.



También hacemos investigación: está en marcha el Proyecto Medicina de Precisión aplicada a la lesión cerebral traumática, una alianza estratégica BSE-Instituto Pasteur de Montevideo que busca identificar bio-marcadores vinculados al pronóstico de pacientes con lesión cerebral traumática. Se trabaja aquí en coordinación también con la Cátedra de Medicina Física y Rehabilitación y la Facultad de Ciencias.

Asimismo, está en marcha un Proyecto de diseño, desarrollo e impresión 3D de prótesis personalizadas para amputados de sectores de la mano, un plan piloto conjunto entre el BSE y SIMBION, una empresa uruguaya de jóvenes diseñadores, financiado en su vertiente de investigación por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII).

En cuanto a la continuidad de Maslíah en nuestra Institución: su legado persiste, los médicos que comenzaron con él continuaron la tarea, se fortaleció su escuela y en la Jefatura del Departamento lo sucedieron Antonio Barquet, Juan Pedro Del Campo y ahora Orlando Cortés, todos referentes, todos profesionales de primera línea, al igual que todos los brillantes traumatólogos que pasaron por nuestro sanatorio y que resulta largo de enumerar.

Su gestión en la Central de Servicios Médicos trajo un modelo de trabajo que sigue hasta nuestros días: sigue la organización por especialización quirúrgica como las policlínicas de hombro, osteosíntesis de miembros superiores, codo, lumbalgia, columna, rodilla y pie, todas en conjunto con el médico fisiatra, todas iniciadas por los distintos traumatólogos que trabajaron con Maslíah. Se siguen revisando y coordinando los distintos casos en el Ateneo General de los días martes, continúa con más vigencia que nunca la integración de estos especialistas a equipos



interdisciplinarios como la policlínica de Amputados, el Equipo de Rehabilitación o la Unidad de Lesionados Medulares.

Esta organización del trabajo nos ha permitido tener hoy en esta y otras áreas, una experiencia única en el país en el abordaje de la patología traumática y su recuperación, un conocimiento especializado que se transmite de generación en generación en el personal sanitario que trabaja en nuestro centro. Aún hoy se organiza la importación directa anual de material de primerísima calidad, seguimos trayendo implantes e instrumental suizos para una actividad quirúrgica que es constante. Hace unos años el Dpto. a cargo del Dr. Del Campo organizó unas jornadas que tenía como eje principal el hecho de que las fracturas laborales no son como todas las fracturas. Se hacía hincapié en que la cinemática o violencia del accidente de trabajo así como las características de su protagonista, conlleva la necesidad de un tratamiento rápido, eficaz y agresivo que permita reintegrar al trabajo exigente a una persona joven y sana que se vio invalidada en forma abrupta. La osteosíntesis mediante fijación externa u otros implantes juega un rol fundamental en el tratamiento inicial de estas fracturas, dejo para los especialistas que me sucederán acá los implantes adaptados, la variedad de técnicas que se han creado, desarrollado o modificado en el país en estos años, pero sí es posible afirmar que en nuestra Central de Servicios Médicos la impronta de Masliah y el equipo de colaboradores que dirigió en aquellos años, sigue vigente en los trabajadores que vemos pasar todos los días por el ambulatorio desplazándose con sus fijadores, y en la profesionalidad con que el Departamento que él inició desarrolla hoy su actividad quirúrgica.



Nuestra organización de asistencia médica, en el acierto o en el error, ha tenido como característica trabajar históricamente en silencio, a bajo ruido siempre, con poca difusión de sus logros en la administración de la Ley de Accidentes, que es su tarea. La situación dada de un servicio de salud brindada por un Banco, es una singular mezcla de seguro comercial o mercantil brindando un servicio de impacto social, donde el cliente que paga el seguro es el patrón y el usuario que lo utiliza es el trabajador, que mientras está lesionado cobra su salario y si quedan secuelas le corresponde una renta vitalicia. Sin embargo, los que estamos ahí y los que han pasado por ella saben que se apuesta a la calidad, que se invierten recursos sin limitación alguna en la atención integral de cada accidentado cuando corresponde, que los más agradecidos siempre son los que más gravemente estuvieron lesionados y que el seguro es accesible para todos y totalmente autosustentable. Al igual que lo refiere en su libro, ni la gestión del Dr. Masliah ni la gestión global de nuestra organización de asistencia, ha tenido sentencia desfavorable en no más 3 demandas por malpraxis que hemos tenido en 20 años.

La aparición de su publicación nos encuentra en un proceso de recambio generacional que es guiado por profesionales que trabajaron con Masliah, mediante un Concurso Abierto del cual formo parte del Tribunal, orientados al fortalecimiento de la especialidad y de la asistencia. Luego de un pico de 1250, tenemos hoy 1000 cirugías traumatológicas anuales, el 80% de coordinación, la mayoría complejas. La disminución de la siniestralidad total en el país en los últimos años ha sido de un 40%, de casi 58.000 accidentes de trabajo hace 10 años, tenemos hoy 33.000. Sin embargo, esta disminución alcanzó a la cirugía traumatológica en nuestro sanatorio solo a un 20%, reflejando una cifra dura de accidentes graves de



indicación quirúrgica a los que hay afrontar. La buena noticia es que por distintos factores, la siniestralidad de 28.4 por mil del 2014 hoy es de 22.19 mil, cifra nunca alcanzada hasta entonces.

La tarea de Masliah y de los iniciadores que reseña en su libro sigue hoy en marcha más que nunca: la experiencia acumulada desde aquellos tiempos y el trabajo silencioso y constante de nuestro equipo de salud nos permite visualizar el futuro con gran esperanza. Luego de casi 68 años de funcionamiento en Mercedes y Julio Herrera y Obes, la Central de Servicios Médicos dará paso en los próximos meses a la puesta en marcha del nuevo Hospital BSE, Centro de Asistencia y Rehabilitación. El nuevo centro hospitalario -vecino del Instituto Nacional de Ortopedia y Traumatología, de la Cátedra de Ortopedia y Traumatología y del Hospital Policial-, seguirá consolidando nuestro liderazgo en la asistencia integral del accidente laboral desde su etapa aguda hasta la reinserción al trabajo en las mejores condiciones posibles. Además de un servicio de Emergencia con la histórica guardia interna de cirujano general, traumatólogo, cirujano reparador y anestesista, con retenes de todas las especialidades y consultantes de las que tienen más demanda, habrá un Centro Quirúrgico de primerísimo nivel y se volverá a tener una Biblioteca modelo, con acceso en línea vía wi fi en toda el área del hospital, a las mejores publicaciones especializadas.

Por nuestra experiencia única en el país, el mayor enfoque se hará en la rehabilitación, incorporando la tecnología más avanzada y de primera línea, inexistente hoy en nuestro país. Con salas de fisioterapia integradas, talleres de terapia ocupacional y laborterapia, piscinas multifuncionales y un complejo laboratorio de marcha, además del trabajador accidentado se



volcará a toda la sociedad y se integrará a la red sanitaria nacional toda nuestra expertiz en la rehabilitación de politraumatizados graves, traumatismos encéfalo craneanos severos, lesionados medulares, amputados, lesiones de mano de todo tipo incluyendo reimplantes, grandes quemados y microcirugía.

Este futuro que está a la vuelta de la esquina, solo puede proyectarse por la labor fecunda de todos los profesionales que han cimentado nuestra gran Institución. Dentro de estos profesionales ocupa un lugar imponderable la tarea que el Dr. Roberto Masliah desarrolló en su Dpto. de Traumatología desde 1982 hasta 1997 con entusiasmo, con innovación, con rigor científico y con enseñanza que llega hasta hoy.

Su figura ocupa un lugar de privilegio y enorgullece a nuestra organización, es uno de esos imprescindibles eslabones que han hecho posible nuestra realidad. Con él, va el saludo a la larga lista de colaboradores que tuvo, que aportaron todo su esfuerzo para la consecución de sus ideas, que he tenido el gusto de compartir su accionar y que aún hoy siguen bregando por nuestra excelencia asistencial.

Solo me queda transmitir al Dr. Roberto Masliah, en representación del Banco de Seguros del Estado pero fundamentalmente en nombre de la Central de Servicios Médicos, el profundo reconocimiento a cuarenta y dos años de ejercicio, a su destacada trayectoria en nuestra Institución y a la tarea que desarrolló en su Departamento de Ortopedia y Traumatología durante sus últimos quince años de actuación profesional, la que posibilitó la formación de tantos y tantos traumatólogos y otros profesionales de la salud que hicieron posible nuestro camino, así como agradecer este



trabajo de tremendo valor que nos entrega y que mantiene vivos los
orígenes de la traumatología actual.

Muchas gracias.

Dr. Luis López
Director Técnico C.S.M.
en funciones